



ที่ สคช05.ว693/2562

9 ธันวาคม 2562

วันที่.....19 ธ.ค. 2562.....  
 เวลา.....13:00.....ผู้รับ.....*อลิ*

เรื่อง ขอบประชาสัมพันธ์หลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 22  
 เรียน คณบดีคณะครุศาสตร์ มหาวิทยาลัยนครพนม  
 สิ่งที่มาด้วย โครงการฯ และกำหนดการหลักสูตรฯ

ด้วย สถาบันคลังสมองของชาติ ภายใต้มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัยเป็นหน่วยงานพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาตามแนวทางที่กำหนดไว้ในกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551-2565) เพื่อการพัฒนาอุดมศึกษาสำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัย เพื่อพัฒนาคณะสำหรับกรรมการประจำคณะ และกิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา นั้น

ในการนี้ สถาบันฯ ได้กำหนดจัดหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 22 ในระหว่างวันที่ 2-5 มีนาคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวันปริ๊นเซส กรุงเทพฯ ขึ้น สำหรับกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ คณาจารย์ และผู้มีความสนใจ ขึ้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย ส่วนงาน และสถาบัน ในการบริหารงาน ตลอดจน เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการคณะ สำนักวิชา วิทยาลัย และสถาบันฯ ภายใต้หลักสูตรธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี โดยรับสมัครผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรฯ จำนวน 30 ท่าน **ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

สถาบันฯ ใคร่ขอประชาสัมพันธ์เรียนเชิญท่าน **และ/หรือ** ผู้แทนที่มีคุณสมบัติดังกล่าว เพื่อเข้าร่วมหลักสูตรฯ ในวัน เวลา และสถานที่ดังกล่าว ทั้งนี้สามารถ **ลงทะเบียนออนไลน์ภายในวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)**

เรียน คณบดี  
 -เพื่อโปรดทราบ / พิจารณา  
 -เห็นควร *มณฑลปทุมวัน*

*อลิ*  
**(นางกัญญา หตะเสน)**  
**วิชาการหัวหน้าสำนักงาน**  
**19 ธ.ค. 2562**

ขอแสดงความนับถือ  
  
 (รศ.ดร.พีรเดช ทองอำไพ)  
 ผู้อำนวยการ  
 สถาบันคลังสมองของชาติ

เรียน คณบดี  
 -เพื่อโปรดทราบ / พิจารณา  
 -เห็นควร *อลิ*

*อลิ*  
**(ดร.รชฎ สุวรรณภู)**  
**รองคณบดีฝ่ายวิชาการ บัณฑิตศึกษา**  
**และประสานคุณภาพการศึกษา**  
**(215)**  
**บริหารงานแทน คณบดีคณะครุศาสตร์**  
**มหาวิทยาลัยนครพนม**  
**19 ธ.ค. 2562**

โทรศัพท์ 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์), (108 คุณจริยา)  
 รายละเอียดเพิ่มเติมหลักสูตรฯ



## โครงการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ Faculty Governance Programme : FGP

### หลักการและเหตุผล

กรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาว 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ. 2551-2565) ซึ่งเป็นแผนแม่บทกำกับการพัฒนาอุดมศึกษาของไทย ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษา ไว้ดังนี้ “การสร้างการเปลี่ยนแปลงในมหาวิทยาลัยต้องอาศัยการกำหนดและกำกับนโยบาย (Governance) การบริหารจัดการให้เกิดการปฏิบัติ รวมทั้งการมีผู้นำการเปลี่ยนแปลงสถาบันอุดมศึกษาจำนวนมากประสบปัญหาเนื่องจากความไม่ชัดเจนในบทบาทและขาดความเข้มแข็งการทำหน้าที่การกำกับนโยบาย และการขาดบุคคลากรในระดับที่เกี่ยวข้อง สมควรจัดตั้งองค์กรหรือกลไกพัฒนาผู้กำกับนโยบายและผู้บริหารในลักษณะเดียวกับ Institute of Directors - IOD สร้างกลไกให้พัฒนาผู้บริหารตั้งแต่กรรมการสภามหาวิทยาลัยไปจนถึงผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย องค์กรดังกล่าวจัดการฝึกอบรม ให้ความรู้ จัดเยี่ยมชม สร้างเครือข่ายเปิดเวทีแลกเปลี่ยนความคิด และสนับสนุนการวิจัยองค์กรและนวัตกรรมธรรมาภิบาล (Governance) และการจัดการ (Management) ใช้องค์กรดังกล่าวผลิตหลักสูตรการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษาให้แก่ผู้บริหารทุกระดับตั้งแต่การบริหารระดับสูงคือมหาวิทยาลัย ลงไปถึงคณะ ภาควิชา/สาขา รวมทั้งให้การฝึกอบรมผู้พัฒนาหลักสูตรและผู้สอนอย่างต่อเนื่อง ทั้งหมดเป็นกระบวนการสร้างความเข้มแข็งให้มหาวิทยาลัยด้วยการสร้างผู้นำการบริหารนโยบายหรือธรรมาภิบาล และการจัดการ (Leadership, Governance and Management - LMG)”

สถาบันคลังสมองของชาติ มูลนิธิส่งเสริมทบวงมหาวิทยาลัย ได้เล็งเห็นความสำคัญของการนำแนวทางการพัฒนาธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาดังกล่าว มาเป็นพลังในการขับเคลื่อนการพัฒนาและการปฏิรูปอุดมศึกษา โดยกำหนดให้มีโครงการพัฒนาธรรมาภิบาลมหาวิทยาลัย (University Governance Institute: UGI) ขึ้น เพื่อดำเนินพันธกิจตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ในการผลิตหลักสูตรการบริหารจัดการสถาบันอุดมศึกษา โครงการดังกล่าวได้ดำเนินการหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา (University Governance Programme, UGP) สำหรับกรรมการสภามหาวิทยาลัยตั้งแต่ปี 2553 เป็นต้นมา ใน การนี้ เพื่อดำเนินการตามกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ สถาบันคลังสมองของชาติ จึงเห็นสมควรจัดทำหลักสูตรธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ (Faculty Governance Programme, FGP) ขึ้น เพื่อเป็นกลไกพัฒนาคณะกรรมการคณะ

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบายปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัยและพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประเด็นท้าทายอุดมศึกษาในปัจจุบันและอนาคต

3. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่ การปฏิบัติ การวางแผนงานและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาใน การปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. เพื่อส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นในเรื่องเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของ คณะกรรมการคณะ ภายใต้อัตลักษณ์และธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. เพื่อเสริมสร้างสัมพันธภาพและเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการคณะ ของ สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่ มั่นคงและยั่งยืน

### ผู้เข้าร่วมหลักสูตร

กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจน คณาจารย์ที่มีความสนใจ

### เนื้อหาหลักสูตร

#### 1. บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการ ประจำคณะ

ความท้าทายและอนาคตของอุดมศึกษาไทย การยกระดับคุณภาพอุดมศึกษาไทย การพัฒนานิสิต นักศึกษาของประเทศให้เป็นบัณฑิตที่มีคุณลักษณะสอดคล้องตามความต้องการของสังคมในศตวรรษที่ 21 การ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาประยุกต์ใช้กับการเรียนการสอน การสร้างความร่วมมือกับสถาบันอุดมศึกษาอื่น หน่วยงาน และภาคเอกชน ทั้งในและต่างประเทศ เพื่อการยกระดับสู่ความเป็นเลิศในอนาคต การเป็นคณะที่มี ความรับผิดชอบต่อสังคม ตลอดจนการดำเนินงานของคณะกรรมการคณะในการนำนโยบายจากสภา มหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติในด้านต่างๆ ทั้งการพัฒนาหลักสูตร การเรียนการสอน การวิจัย การพัฒนาบุคลากร และนิสิตนักศึกษา

#### 2. บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิด ทางปกครอง แพ่ง และอาญา

กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ และ คำสั่งทางปกครอง ที่คณะกรรมการคณะควรทราบในการ ดำเนินงาน อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารจัดการคณะ ความรับผิดที่ อาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา ตัวอย่างกรณีศึกษาคำพิพากษา หรือคำสั่งศาลปกครองที่เกี่ยวกับสถาบันอุดมศึกษา

#### 3. การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ

การพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ ความพร้อมของมหาวิทยาลัย ความต้องการทางด้านวิชาการและวิชาชีพ ระบบและกลไกบริหารหลักสูตร และการปรับปรุงหลักสูตรให้ทันต่อ การเปลี่ยนแปลงและสร้างองค์ความรู้ใหม่ ระบบและกลไกการเปิดหลักสูตรใหม่ และปรับปรุงหลักสูตรตาม แนวทางปฏิบัติที่กำหนดโดยคณะกรรมการการอุดมศึกษา เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา กรอบ

มาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ และการรับรองหลักสูตรจากสภาหรือองค์กรวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการรับผิดชอบในการเปิด ปิด และพัฒนาหลักสูตร

#### 4. การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ

แผนการวิจัย ระบบและกลไกการพัฒนางานวิจัยของคณะ การสนับสนุนด้านการจัดหาแหล่งทุนวิจัย และการจัดสรรทุนวิจัย การส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะแก่นักวิจัยการบูรณาการงานวิจัยกับการจัดการเรียน การสอน และพันธกิจด้านอื่นๆ ของคณะ การบูรณาการกระบวนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์กับการบริการ วิชาการแก่ชุมชนการนำผลงานงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ให้เกิดประโยชน์การตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย หรืองานสร้างสรรค์ระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์

#### 5. การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ

การพัฒนาคณาจารย์ทั้งด้านวิชาการ เทคนิคการสอนและการวัดผล และการพัฒนาบุคลากรสาย สนับสนุน กลไกการติดตามให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนนำความรู้และทักษะที่ได้จากการพัฒนา มาใช้ในการจัดการเรียนการสอนและการวัดผลการเรียนรู้ของนักศึกษา ตลอดจนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนการให้สวัสดิการเสริมสร้างสุขภาพที่ดี และ สร้างขวัญและกำลังใจให้คณาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุน รวมถึงจรรยาบรรณอาจารย์และบุคลากรสาย สนับสนุน และกลไกส่งเสริมการดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

#### 6. การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก

การสร้างเสริมคุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์และตามความต้องการของสังคมในศตวรรษที่ 21 บัณฑิตยุคใหม่ในสังคมพหุวัฒนธรรม ผ่านการพัฒนาหลักสูตรเพื่อสร้างพลเมือง การจัดกระบวนการเรียนรู้ที่ คำนึงถึงความแตกต่างเฉพาะตัวของนิสิตนักศึกษา การพัฒนาศักยภาพในการแสวงหาความรู้ของนิสิตนักศึกษา สหกิจศึกษา (Co-operative Education) การเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมให้แก่ นิสิตนักศึกษา การจัดกิจกรรม นิสิตนักศึกษา และการจัดบริการด้านต่างๆ ให้นิสิตนักศึกษาและศิษย์เก่า

#### 7. การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ

การบริหารแผนกลยุทธ์การเงินคณะ การจัดสรร และการวางแผนการใช้จ่ายเงินอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ การวิเคราะห์สถานะทางการเงินและความมั่นคงของคณะอย่างต่อเนื่อง ระบบตรวจสอบ ภายในและภายนอก การจัดหารายได้การระดมทุน (Fund-Raising) การลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม (University's Socially Responsible Investment : U-SRI) การจัดตั้งกองทุนเพื่อสังคมวิสาหกิจเพื่อสังคม (Social Enterprise) และการจัดตั้งกองทุนคงยอดเงินต้น (Endowment Fund)

#### 8. การบริหารความเสี่ยงของคณะ

การประเมินความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง แผนบริหารความเสี่ยง มาตรการควบคุมวิธีการจัดการความเสี่ยง ระดับคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญของคณะ อาทิ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานด้านต่างๆ (Operational Risk) ได้แก่ การเปิด หลักสูตร การผลิตบัณฑิต การพัฒนาอาจารย์ และบุคลากรของคณะ การวิจัย การบริหารวิชาการแก่ชุมชนและ

ท้องถิ่นและการบริหารจัดการของคณะ ตลอดจนความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎ / ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

## 9. การระดมความคิดเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

การปรับปรุงกลไกการบริหารจัดการและการจัดโครงสร้างการบริหารงานของคณะ การพัฒนากลไกและวิธีการทำงานของคณะกรรมการคณะให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน การประชุมที่ดี หรือ “การประชุมที่มีประสิทธิภาพ” ของคณะกรรมการประจำคณะ การดำเนินงานของคณะที่เชื่อมโยงกับนโยบายของสภามหาวิทยาลัยและผู้บริหารระดับสูงของมหาวิทยาลัย การนำรูปแบบและวิธีบริหารจัดการแนวใหม่มาประยุกต์ใช้ เช่น การบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management - RBM) เป็นต้น ตลอดจนธรรมาภิบาลและการบริหารจัดการคณะที่ดี

### ระยะเวลาดำเนินการและสถานที่

การอบรมในหลักสูตรนี้ ใช้เวลาทั้งสิ้น 4 วัน ณ โรงแรมปทุมวัน ปริ๊นเซส ถนนพญาไท กรุงเทพฯ ต้องร่วมหลักสูตรไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของระยะเวลาหลักสูตรฯ

### ค่าลงทะเบียน

ราคา 28,500 บาท/ท่าน ไม่รวมที่พัก

### ประโยชน์ที่ผู้เข้าร่วมหลักสูตรจะได้รับ

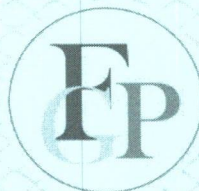
1. มีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ในการบริหารงาน เพื่อพัฒนาศักยภาพของสถาบันอุดมศึกษาอย่างมีประสิทธิภาพ ให้สอดคล้องกับนโยบาย ปรัชญาอุดมศึกษา และกรอบแผนอุดมศึกษาระยะยาวฯ ตลอดจนสถานการณ์แวดล้อมทั้งภายในและภายนอกสถาบันอุดมศึกษา
2. มีความรู้ ความเข้าใจในบริบทของอุดมศึกษาในระดับชาติและสากล ทางด้านการศึกษา ด้านการวิจัย และพัฒนา และด้านคุณภาพของการอุดมศึกษา ตลอดจนประเด็นที่ท้าทายของอุดมศึกษาในปัจจุบัน และอนาคต
3. มีความรู้ ความเข้าใจ ในการถ่ายทอดนโยบายจากสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับสูงไปสู่การปฏิบัติ การวางแผนงานและวิธีดำเนินงานที่ชัดเจน การบริหารผลการปฏิบัติงาน การแก้ไขปัญหาในการปฏิบัติงาน การปรับปรุงพัฒนางานที่อยู่ในความรับผิดชอบของคณะได้อย่างมีประสิทธิภาพ
4. มีโอกาสในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ประสบการณ์ และความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่ของคณะกรรมการประจำคณะ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลและการจัดการอุดมศึกษาที่ดี
5. มีโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายความร่วมมือในระหว่างคณะกรรมการประจำคณะ ของสถาบันอุดมศึกษาต่างๆ อันนำไปสู่ความร่วมมือในการดำเนินงานทั้งภายในและระหว่างหน่วยงานที่มั่นคงและยั่งยืน อันจะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาอุดมศึกษาไทยต่อไปในอนาคต

## กำหนดการ

หลักสูตร “ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ รุ่น 22” (FGP 22)  
วันที่ 2-3-4-5 มีนาคม 2563 ณ โรงแรมปทุมวันปริ้นเซส กรุงเทพฯ

วันที่	เวลา	หัวข้อหลักสูตร
2 มี.ค.63 (จันทร์)	8.20-8.30 น.	แนะนำหลักสูตร
	8.30-11.30 น.	บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ (ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนาภา)
	13.00-16.00 น.	การพัฒนาและการบริหารหลักสูตร (รศ.ดร.บวร ปภัสราทร)
3 มี.ค.63 (อังคาร)	8.30-10.30 น.	การบริหารความเสี่ยงของคณะ (ผศ.ประเสริฐ อัครประดมพงศ์)
	10.30-12.30	กลยุทธ์การขับเคลื่อนงานวิจัยในยุค Thailand 4.0 (ศ.ดร.คันสนีย์ ไชยโรจน์)
	13.30-16.30 น.	The Changing Role of University in the 21st Century : เทคนิควิธีการสอนแบบห้องเรียนกลับทาง (Flipped Classroom) (รศ.พญ. พรพรรณ กูมานะชัย)
4 มี.ค.63 (พุธ)	8.30-10.30 น.	การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ (ศ.นพ.สุรศักดิ์ ฐานีพานิชกุล)
	10.30-12.30	การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก (ผศ.ดร.ปริญญา เทวานฤมิตรกุล)
	13.30-16.30 น.	การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ (ผศ.ดร.ประเสริฐ คันธมานนท์)
5 มี.ค.63 (พฤหัสบดี)	9.00-12.00 น.	Economic Zone of Innovation (ผศ.ดร.อัครวิทย์ กาญจนโอภาส)
	13.00-16.00 น.	บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แพ่ง และอาญา (รศ.มานิตย์ จุมปา)

พักรับประทานอาหารว่าง เวลา 10.00-10.15 น. และ 15.00-15.15 น.  
หมายเหตุ : กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม



# เอกสารประชาสัมพันธ์ ในปี พ.ศ. 2563

## หลักสูตร ERM/ หลักสูตร FGP /หลักสูตร CMAE/ หลักสูตร LAW

**หลักสูตร: การกำกับและบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ตามกรอบแนวทาง COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance : ค่าลงทะเบียน 15,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**

☞ รุ่น 1 : วันที่ 27-28 กุมภาพันธ์ 2563

สำหรับ : ผู้บริหารมหาวิทยาลัย – คณะ – ส่วนงาน และ กรรมการที่รับผิดชอบด้านการบริหารความเสี่ยงของคณะและมหาวิทยาลัย  
เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย \* Principle, Policy and Risk Management Process based on COSO ERM 2017 :

Enterprise Risk Management Integrating with Strategy and Performance (20 Principles) \* Strategic and Project Risk Management : โอกาสและความท้าทาย

\* Management Tools and Techniques for Risk Analysis : ฝึกทักษะวิเคราะห์

Enterprise  
Risk Management

COSO Enterprise Risk Management - Integrating with Strategy and Performance

**หลักสูตร : ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ : ค่าลงทะเบียน 28,500 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**



☞ รุ่น 22 : วันที่ 2-5 มีนาคม 2563

☞ รุ่น 23 : วันที่ 18-21 สิงหาคม 2563

สำหรับ : กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➢ เนื้อหาหลักสูตร ประกอบด้วย

- \* บริบทและความท้าทายของอุดมศึกษาไทยในศตวรรษที่ 21 : บทบาทและความสำคัญของคณะกรรมการประจำคณะ
- \* บริบทและความสำคัญของกฎหมาย สำหรับคณะกรรมการประจำคณะ : คำสั่งทางปกครอง ความรับผิดทางปกครอง แห่ง และอาญา
- \* การพัฒนาและการบริหารหลักสูตรของคณะ
- \* การบริหารงานวิจัยและผลิตผลงานทางวิชาการ
- \* การบริหารและการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของคณะ
- \* การพัฒนานิสิตนักศึกษาเพื่อความเป็นพลเมืองของประเทศและของโลก
- \* การบริหารการเงินและงบประมาณของคณะ
- \* การบริหารความเสี่ยงของคณะ
- \* การระดมความเห็นเพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการคณะอย่างมีประสิทธิภาพ

**หลักสูตร : การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ : ค่าลงทะเบียน 18,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**



รุ่น 8 : 26-27 มีนาคม 2563



รุ่น 9 : 25-26 มิถุนายน 2563

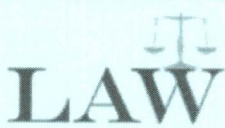


➢ สำหรับ : ผู้บริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยและคณะ คณะกรรมการวิชาการ คณะกรรมการประจำคณะ กรรมการในคณะกรรมการอำนวยการคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ หรือกรรมการที่เกี่ยวข้องกับกิจการหลักสูตร และคณาจารย์ที่มีความสนใจ

➢ เนื้อหาหลักสูตร

- \* หลักคิดและแนวทางปฏิบัติเกณฑ์มาตรฐานอุดมศึกษา 2558
- \* การประกันคุณภาพระดับหลักสูตรยุคใหม่ IQA, CUPTQA, AUNQA
- \* การบูรณาการบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ ตามแนวทางเกณฑ์ TQF และ EdPEX
- \* การอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) โดยใช้กรณีศึกษา (case study) การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ

**หลักสูตร : กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย : ค่าลงทะเบียน 21,000 บาท/ท่าน (ไม่รวมที่พัก)**



☞ รุ่น 9 : วันที่ 29-30 เมษายน และ 1 พฤษภาคม 2563

☞ รุ่น 10 : วันที่ 15-17 กรกฎาคม 2563

สำหรับ : คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้บริหารระดับอธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ศูนย์หรือหน่วยงานที่เทียบเท่า หัวหน้าภาควิชา จากสถาบันอุดมศึกษาทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนบุคลากรจากหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องกับการอุดมศึกษา

➢ เนื้อหาหลักสูตร

- \* ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับมหาวิทยาลัยในฐานะหน่วยงานในกฎหมายมหาชน
- \* ความเปลี่ยนแปลงของกฎหมายมหาชนที่ส่งผลกระทบต่องานบริหารมหาวิทยาลัย
- \* กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับระบบบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย
- \* ระบบงบประมาณ การเงิน และการตรวจสอบประเมินผลมหาวิทยาลัย

**In-house Training (หลักสูตรหลัก)**

- 1 หลักสูตร "ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาอุดมศึกษา" UGP สำหรับสภามหาวิทยาลัย และผู้บริหารระดับสูง
- 2 หลักสูตร "ธรรมาภิบาลเพื่อการพัฒนาคณะ" FGP สำหรับกรรมการในคณะกรรมการส่วนวงการคณะ คณะกรรมการประจำคณะ คณะกรรมการบริหารคณะ ตลอดจนคณาจารย์ที่มีความสนใจ
- 3 โครงการสำหรับพัฒนาผู้บริหาร หรือผู้นำในอนาคต

CONTACT US : หน่วยงานใดให้ความสนใจสามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมที่ ศูนย์บริการสนับสนุน อาจารย์ (ผู้จัดการโครงการ) | อีเมล: carjhan1411@gmail.com

**In-house Training (หลักสูตรเฉพาะ)**

เป็นหลักสูตรเพิ่มเติมความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ พร้อมวิเคราะห์กรณีศึกษา (workshop)

- 1 หลักสูตร "กฎหมายมหาชนกับการบริหารงานมหาวิทยาลัย" LAW
- 2 หลักสูตร "การบริหารหลักสูตรสู่ความเป็นเลิศ" CMAE
- 3 หลักสูตร "การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย" URM

CONTACT US : หน่วยงานใดให้ความสนใจสามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมที่ ศูนย์บริการสนับสนุน อาจารย์ (ผู้จัดการโครงการ) | อีเมล: carjhan1411@gmail.com

ผู้สนใจสามารถสมัครออนไลน์/ ดาวน์โหลดหนังสือเล่มเล็ก/  
งานวิจัย/ เอกสารเผยแพร่ได้ที่ [www.knit.or.th](http://www.knit.or.th)

สอบถามข้อมูลเพิ่มเติม โทรศัพท 02-126-7632-34 ต่อ (101 คุณฉันทลักษณ์)  
อีเมล : [carjhan1411@gmail.com](mailto:carjhan1411@gmail.com)

